

**CURRICULUM  
VITAE DI PAOLO  
BENAZZO**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome	<b>BENAZZO PAOLO</b>
Indirizzo	VIA MAESTRI COMACINI N. 9, 27100 PAVIA (ABITAZIONE) VIA PRIVATA CESARE MANGILI N. 2, 20121 MILANO (STUDIO)
Telefono	02/89281091
Fax	02/87366136
E-mail	<a href="mailto:paolobenazzo@benazzomascherpa.it">paolobenazzo@benazzomascherpa.it</a> ; <a href="mailto:pbenazzo@unipv.it">pbenazzo@unipv.it</a>
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	26 .09.1964

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

Attività Accademica

- Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- 2007 ad oggi**
- Università degli Studi di Pavia – Corso Strada Nuova 65 – Pavia.
- Università
- Professore Ordinario di Diritto Commerciale – Facoltà di Economia – Pro Rettore Delegato Università degli Studi di Pavia – Visiting Fellow and Life Member Clare Hall College Cambridge (Uk)**
- In qualità di Professore Ordinario di Diritto Commerciale presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Pavia, è attualmente titolare dei seguenti corsi: a) “*Diritto commerciale*” (Laurea triennale e Laurea Specialistica); b) “*Diritto delle società quotate e delle operazioni straordinarie*” (Laurea Specialistica); c) “*Capital Markets and Listed Companies under European Law*” (Laurea Specialistica MEFI in Inglese).
- Ha svolto intensa attività di ricerca nel Diritto delle Imprese, con particolare attenzione al Diritto delle Società e dei Mercati Finanziari, nonché al Diritto della crisi d'impresa, tradottasi in numerose pubblicazioni a carattere scientifico, in forma di monografie e di saggi pubblicati sulle più importanti riviste giuridiche italiane.
- È *Visiting Fellow Life Member* presso il Clare Hall College dell'Università di Cambridge.
- Ha coordinato diversi gruppi di ricerca anche a livello nazionale.
- Ha partecipato a numerosi seminari, convegni e conferenze.
- Si veda al riguardo, in dettaglio, il documento qui allegato *sub “A”*.
- 
- Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- 2000-2007**
- Università degli Studi di Pavia – Corso Strada Nuova 65 – Pavia.
- Università
- Professore Associato di Diritto Commerciale – Facoltà di Economia**
- In qualità di Professore Associato di Diritto Commerciale presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Pavia, ha svolto attività di insegnamento nei seguenti corsi: a) “*Diritto commerciale*”; b) “*Diritto delle società quotate e dei mercati finanziari*”.

Ha altresì svolto intensa attività di ricerca nel Diritto delle Imprese, con particolare attenzione al Diritto delle Società e dei Mercati Finanziari, tradottasi in numerose pubblicazioni a carattere scientifico, in forma di monografie e di saggi.

- Date (da – a)

**1993-2000**

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Università degli Studi di Pavia – Corso Strada Nuova 65 – Pavia.

Università

**Ricercatore Universitario in Diritto Commerciale – Facoltà di Giurisprudenza**

Ha collaborato nello svolgimento del corso di “Diritto dei Mercati Finanziari” presso la Facoltà di Economia II dell’Università degli Studi di Pavia, sede distaccata di Varese. Ha svolto cicli di seminari sul tema “Il diritto delle società per azioni”. Ha tenuto presso l’Università di Trento un seminario monografico agli studenti del corso di Diritto Commerciale dal titolo “La responsabilità civile degli amministratori di società di capitali”.

Ha tenuto seminari monografici collaterali ai corsi di Diritto Commerciale, di Diritto Bancario e dei Valori Mobiliari presso la Facoltà di Giurisprudenza dell’Università di Pavia.

Attività

Professionale

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo
- Principali mansioni e responsabilità

**2011 ad oggi**

Studio legale e tributario Benazzo Mascherpa, via Cesare Mangili, 2 Milano

Socio fondatore, avvocato cassazionista, ha maturato particolare e significativa esperienza nelle aree del diritto civile, del diritto commerciale, anche in ambito internazionale, del diritto societario, del diritto dei mercati finanziari, del diritto bancario e del diritto fallimentare.

Tra le attività svolte e le operazioni seguite, di recente, si segnalano: M&A e LBO anche ad opera di fondi di *private equity* in imprese italiane; contratti di finanziamento e di ristrutturazione del debito con primari operatori bancari; operazioni di investimento e sviluppo immobiliare, anche all’estero, con finanziamento bancario in pool; quotazione sul mercato borsistico italiano; ristrutturazioni e risoluzioni della crisi di impresa alternative al fallimento nonché concordati fallimentari in procedimenti concorsuali di primaria importanza; acquisizione societarie e start-up; investimenti e sviluppi immobiliari ad opera di SGR e fondi chiusi; arbitrati e contenziosi nel diritto societario e finanziario, ove, in particolare, azioni revocatorie, impugnazioni di deliberazioni consiliari e assembleari; azioni risarcitorie.

Particolare esperienza e competenza è stata maturata in operazioni di ristrutturazione e di riscadenziamento dell’indebitamento bancario e finanziario, nell’ambito di procedure di risanamento e di gestione della crisi, alternative al fallimento.

Particolare esperienza e competenza è stata maturata e conseguita altresì sul piano giudiziario, segnatamente nell’ambito del contenzioso (in sede giudiziaria e arbitrale) relativo alla responsabilità civile, in senso lato, e, in particolare, alla responsabilità di membri di organi sociali e *malpractice* medica.

Ha inoltre seguito, gestito e condotto arbitrati e contenziosi in ambito societario e finanziario, ove, in particolare, in controversie per conto di (e avverso a) procedure concorsuali per responsabilità di ex membri di organi sociali ed esponenti aziendali apicali.

Ha svolto e svolge altresì attività di consulenza e di assistenza legali anche in favore di enti pubblici e società a partecipazione pubblica, anche con particolare riguardo ad appalti, a operazioni straordinarie di acquisizioni, aggregazioni e concentrazioni, di dismissione di rami aziendali e di riorganizzazione. Ha curato infine l’implementazione di sistemi di vigilanza ai sensi del d. lgs. 231/2001.

Ha svolto infine intensa attività in materia di arbitrati, anche assumendo il ruolo di presidente e di membro di collegi arbitrali, segnatamente amministrati dalla Camera Arbitrale Nazionale e Internazionale di Milano.

È membro dell’Arbitro Bancario Finanziario (ABF) sede di Milano, su nomina del Conciliatore Bancario e Finanziario.

Ha rivestito e riveste anche il ruolo di membro di Comitato di Sorveglianza, su designazione della Banca d’Italia, in procedure di amministrazione straordinaria e di liquidazione coatta amministrativa di banche e istituti finanziari, ai sensi degli articoli 70 e seguenti T.U.B. Siede in alcuni Consigli di Amministrazione, anche con ruoli di

amministratore esecutivo o indipendente, nonché in Organismi di Vigilanza, di società ed enti italiani.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

#### **2002 al 2010**

Studio Legale Frau, Ruffino, Verna & Benazzo di Milano, Piazza Sant’Alessandro 6.

Studio Legale

#### **Socio – Avvocato**

Socio dello “Studio Legale Frau, Ruffino, Verna & Benazzo” di Milano, presso il quale si è occupato, in particolare, di diritto civile, di diritto commerciale, anche in ambito internazionale, diritto societario, diritto dei mercati finanziari, diritto bancario e diritto fallimentare, in favore vuoi di imprese e soggetti privati vuoi di enti pubblici e società a partecipazione pubblica.

Ha condotto intensa attività di contenzioso in ambito civile, con particolare attenzione alle controversie in tema di responsabilità civile.

Responsabile del Dipartimento di diritto finanziario e del diritto degli arbitrati dello Studio.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

#### **1990 al 2002**

Studio Legale Bianchi e Associati di Milano.

Studio Legale

#### **Associato – Avvocato**

Associato dello Studio legale e tributario di diritto Internazionale “Bianchi e Associati” di Milano, presso il quale ha svolto la propria attività professionale nel campo del diritto civile, diritto commerciale, diritto societario, diritto bancario e finanziario, nonché della contrattualistica e degli arbitrati internazionali, con attenzione anche all’attività contenziosa in ambito civile e societario.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

#### **2000 ad oggi**

Camera Arbitrale Nazionale e Internazionale di Milano.

Camera Arbitrale (Camera di Commercio di Milano).

#### **Arbitro**

Arbitro presso la Camera Arbitrale Nazionale e Internazionale di Milano.

Riveste il ruolo di arbitro, anche con funzione di Presidente, in procedimenti contenziosi in Diritto Civile e Diritto Commerciale e Societario.

Partecipa a convegni e corsi di formazione relativi al Diritto dell’Arbitrato.

#### **2015 ad oggi**

Arbitro Bancario Finanziario di Milano.

Date (da –  
Nome e indirizzo del datore  
lavoro

Tipo di azienda o setto:

Tipo di impie

Principali mansioni e responsabi

Arbitro Bancario Finanziario di Milano.

#### **Arbitro**

Membro dell’Arbitro Bancario Finanziario su nomina del Conciliatore Bancario e Finanziario

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

#### **1997-2001**

Unione degli Industriali della Provincia di Bergamo.

Associazione Territoriale delle Imprese.

#### **Consulente**

Consulente in materia di contrattualistica internazionale presso la Unione degli Industriali della Provincia di Bergamo, ove ha prestato assistenza e consulenza alle imprese in investimenti e in operazione di collaborazione commerciale o investimenti su mercati stranieri.

- Date (da – a)

**1989 ad oggi**

**Varie – Incarichi di amministrazione**

Dal 1990 abilitato alla professione forense presso la Corte di Appello di Milano e attualmente iscritto all'albo degli Avvocati patrocinanti presso le magistrature superiori. Responsabile della Commissione per la consulenza a Reteimprese S.p.A. (Confindustria Roma) nei processi di asseverazione dei Contratti di Rete.

Membro dell'Associazione Disiano Preite per lo studio del diritto dell'impresa e membro dell'associazione nazionale dei professori di diritto commerciale "Orizzonti del Diritto Commerciale".

Già membro del Collegio dei Docenti del Dottorato di Ricerca in Diritto Commerciale presso l'Università di Brescia nonché del Consiglio Didattico del Dottorato in Economia, Diritto e Istituzioni presso l'Istituto Universitario di Studi Superiori di Pavia.

Collaboratore e autore per le Riviste: "Rivista delle Società"; "Giurisprudenza Commerciale"; "Le Società"; "Rivista del diritto dell'impresa"; "Banche e banchieri".

Referee nel Programma Nazionale per la Valutazione della qualità della Ricerca nelle Università italiane (VQR). Referee nel Programma SIR

Già membro in alcuni Consigli di amministrazione e organismi di vigilanza ai sensi del d. lgs. 231/2001, attualmente siede nei consigli di amministrazione e/o organismi di alcune importanti realtà economiche italiane:

- consigliere indipendente non esecutivo della società quotata Italcementi S.p.A., Bergamo (sino a ottobre 2016);
- - Membro dell'Organismo di Vigilanza d. lgs. 231/2001 di Italcementi S.p.A., Bergamo;
- consigliere non esecutivo della società Eurofood S.p.A., Milano;
- consigliere non esecutivo del Consiglio di Amministrazione della Fondazione Adolfo Ferrata – Edoardo Storti;
- già Vice-Presidente Esecutivo della Fondazione Universitaria "Alma Mater Ticinensis", attualmente Pro-Rettore delegato quale Presidente e Amministratore Delegato dell'Ente per il Diritto allo Studio Universitario dell'Università di Pavia (EDiSU), ente strumentale deputato alla gestione di dodici collegi universitari e ai servizi allo studio;
- Presidente del Collegio dei Probiviri di Confindustria Pavia.

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

- Date (da – a)

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Qualifica conseguita

- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

- Date (da – a)

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Qualifica conseguita

- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

**1992-1995**

Dottorato di Ricerca in Diritto Commerciale – Università Luigi Bocconi di Milano (VI Ciclo).

Dottore di Ricerca in Diritto Commerciale, discutendo la tesi "Autonomia statutaria e quozienti assembleari nelle società di capitale".

**1984-1988**

Università di Pavia, corso di Laurea in Giurisprudenza.

Piano di studi relativo all'impresa. Esami caratterizzanti: diritto bancario e di borsa, diritto commerciale progredito, diritto CEE, diritto fallimentare, diritto industriale, diritto tributario.

Dottore in Giurisprudenza con votazione 110/110 e lode in data 15.12.1988 discutendo la tesi di laurea in Giurisprudenza, con il titolo "Autonomia statutaria e quozienti assembleari nelle società di capitale" (relatore Prof. Giuseppe Zanarone).

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

MADRELINGUA  
ALTRE LINGUA

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

**1979-1984**

Liceo Classico Ugo Foscolo di Pavia.

Diploma di maturità classica conseguita con votazione 54/60.

**ITALIANA**

**INGLESE E FRANCESE**

OTTIMA

OTTIMA

OTTIMA

Milano - Pavia, 12 giugno 2017

(Prof. Avv. Paolo Benazzo)

## 1.- ATTIVITÀ DI RICERCA SCIENTIFICA

Nel corso dell'ormai ultradecennale esperienza di ricercatore e professore universitario di diritto commerciale, oltre che di legale esperto nel diritto dell'impresa, ha svolto un'intensa attività di ricerca ramificata in diversi settori del diritto commerciale - da quello societario, prevalentemente, a quello mobiliare e finanziario - che si è tradotta in una serie di pubblicazioni vuoi sotto forma di saggi pubblicati nelle principali riviste giuridiche italiane, vuoi di carattere monografico. Segnatamente, la ricerca si è focalizzata sulle tematiche relative a: (i) *l'organo di amministrazione nelle società di capitali e l'azione sociale di responsabilità*; (ii) *l'offerta pubblica di acquisto nell'acquisizione del controllo delle società con azioni quotate*; (iii) *l'autonomia privata nel contratto di società di capitali a scopo lucrativo*; (iv) *l'amministrazione e il controllo nelle società di capitali tra modelli legali e modelli statutari. Dal vecchio al nuovo diritto societario: della s.r.l. in particolare*; (v) *le sanzioni punitive "civili" nel diritto privato delle imprese*; (vi) *i sistemi di amministrazione e controllo "alternativi"*; (vii) *il diritto delle start-up innovative e delle forme organizzative; il diritto delle reti*; (viii) *il diritto dell'arbitrato nelle controversie societarie*; (ix) *il diritto della crisi d'impresa e le soluzioni alternative al fallimento, con particolare riferimento agli accordi interbancari, i diritti e i doveri degli organi sociali; i diritti proprietari dei soci nelle crisi d'impresa*.

## 2.- PUBBLICAZIONI

Ha pubblicato i seguenti lavori:

### Monografie:

1. *Diritto delle società*, P. Benazzo, S. Patriarca, Bologna, 2016.
2. *Il diritto delle società oggi. Innovazioni e persistenze*, diretto da P. Benazzo, M. Cera, S. Patriarca, Torino, 2012.
3. *Codice Commentato delle s.r.l.* diretto da P. Benazzo e S. Patriarca, Utet, 2006.
4. *Le 'pene civili' nel diritto privato d'impresa nei Quaderni di Giurisprudenza commerciale*, Milano, 2005.
5. *Il nuovo diritto societario fra società aperte e società private*, Milano, 2003, (a cura di Benazzo, Patriarca e Presti).
6. *Associazione Disiano Preite. Verso un nuovo diritto societario*, Bologna, 2002, (a cura di Benazzo, Ghezzi e Patriarca).
7. *Autonomia statutaria e quozienti assembleari nelle società di capitali*, Padova, 1999.
8. *Rinuncia e transazione in ordine all'azione sociale di responsabilità. Il ruolo dell'assemblea*, Padova, 1992.

### Saggi:

1. *Nota di commento a Cass. civ., 1<sup>a</sup> Sez., 14 ottobre 1988, n. 5595*, in *La nuova giurisprudenza civile commentata*, 1989, I, pp. 581-589.
2. *Azione sociale di responsabilità, revoca ex lege degli amministratori in carica e nomina dei nuovi amministratori*, in *Giurisprudenza commerciale*, 1991, I, pp. 529-576.
3. *Mutuo fondiario ed edilizio. Pegno irregolare e garanzia ipotecaria*, in *Banche e banchieri*, 1992, pp. 419-422.
4. *Acquisto di azioni e acquisto di beni*, in *Banche e Banchieri*, 1993, pp. 51-54.
5. *Delibere sull'esercizio dell'azione sociale di responsabilità*, in *Le Società*, 1993, pp. 1072-1075.
6. *Le società sportive e la liquidazione ai sensi dell'art. 13 l. 23 marzo 1981 n. 91*, in "AIDA. Annali italiani del diritto d'autore, della cultura e dello spettacolo", Milano, 1993, II, pp. 484-503.

7. *I presupposti dell'o.p.a. preventiva*, in *Giurisprudenza Commerciale*, 1994, I, pp. 116-175.
8. *Prededucibilità dei crediti e domanda di ammissione al passivo; privilegio generale sui beni mobili e agente società di capitali*, in *Banche e Banchieri*, 1994, pp. 363- 370.
9. *Le voci (Authority; Banca; Borsa Valori; Consumatore (protezione del); Fallimento e altre procedure concorsuali; Fondi comuni di investimento, fondi pensione, Sicav, Sim; Gatt, Wto; Imprenditore; Insider Trading; Privatizzazioni; Proprietà privata-proprietà pubblica; Società (contratto di); Titoli di stato)*, relative al settore “*Diritto commerciale e dell'economia*”, per il “*Dizionario dei diritti e delle istituzioni del cittadino*”, Editori Riuniti, Roma, 1996.
10. *Le società sportive professionistiche nella legge 18 novembre 1996, n. 586*, in *Rivista di diritto dell'impresa*, 1997, 2, pp. 193-232.
11. *La successione nelle imprese a carattere familiare nell'ordinamento giuridico italiano: autonomia privata e struttura dell'impresa*, in *La successione nell'impresa nei Distretti Industriali. Il Caso Lumezzane*, in *Gli Studi de Il Sole 24 Ore*, Milano, 1999.
12. *La s.r.l. nella riforma del diritto societario: società di capitali o società di persone?*, in P. BENAZZO, F. GHEZZI, S. PATRIARCA (a cura di), *Associazione Disiano Preite. Verso un nuovo diritto societario*, Bologna, 2002, pp. 105-126.
13. *Osservazioni sulla riforma della s.r.l. nello schema di legge delega per la riforma del diritto societario* di P. BENAZZO, con G. PRESTI e ALTRI, ora in P. BENAZZO, F. GHEZZI, S. PATRIARCA (a cura di), *Associazione Disiano Preite. Verso un nuovo diritto societario*, Bologna, 2002, pp. 67-82.
14. P. BENAZZO, F. GHEZZI, S. PATRIARCA (a cura di), *Associazione Disiano Preite. Verso un nuovo diritto societario*, Bologna, 2002, pp. 374.
15. *La riforma del diritto delle società di capitali: un primo (provvisorio) bilancio*, in P. BENAZZO, S. PATRIARCA, G. PRESTI (a cura di), *Il nuovo diritto societario fra società aperte e società private*, Milano, 2003, pp. 307-314.
16. *L'organizzazione della nuova s.r.l. fra modelli legali e modelli statutari*, in *Le Società*, 2003, p. 1062 ss.
17. *L'emissione di titoli di debito nella s.r.l.*, in AA.VV., *Il nuovo diritto delle società. Società di capitali e cooperative*, Il Mulino, Bologna, 2003.
18. *Competenze soci e amministrazione nelle S.r.l.: dall'assemblea fantasma all'anarchia?*, in *Le Società*, 2004, n. 7.
19. *La “nuova” s.r.l. tra rivoluzione e continuità: il ruolo degli interpreti*, in *Rivista delle società*, 2006, p. 647 ss.
20. *Art. 2479-bis cod. civ. nel Codice Commentato delle s.r.l.* diretto da P. Benazzo e S. Patriarca, Utet, 2006, p. 419 ss.
21. *Art. 230-bis cod. civ. nel Codice Ipertestuale della famiglia* diretto da Confortini e Bonilini, Utet, 2008.
22. *Autonomia statutaria e assetto delle responsabilità nel sistema dualistico bancario: un primo bilancio* in *Analisi Giuridica dell'Economia*, 2007, fasc. 2.
23. *Società di gestione di reti per il servizio idrico integrato, conferimenti in natura e riserve “targate” (parere pro veritate)*, in *Riv. dir. impr.*, 2008, n. 2., p. 205 ss.
24. *I diritti individuali di ispezione e controllo*, in *La cooperativa – s.r.l. tra legge e autonomia statutaria* a cura di E. Cusa, Padova, 2008, p. 295 ss.
25. *“Condizioni d'uso” del sistema dualistico*, in *Giur. comm.*, 2009, I, p. 702 ss.
26. *I controlli nelle società a responsabilità limitata: singolarità del tipo od omogeneità della funzione?*, in *Riv. soc.*, 2010, p. 18 ss.
27. *La riduzione del capitale per perdite nella cooperativa-s.pa.: applicabilità dell'art. 2446 c.c.?* in *Riv. dir. impr.*, 2010, p. 35 ss.
28. *Art. 2479 cod. civ. nel Codice Ipertestuale delle Società* diretto dai Proff. N. Abriani e M. Stella Richter jr., Utet, 2010
29. *Art. 2477 cod. civ. nel Codice commentato della s.r.l.* a cura di Autori Vari, Utet, 2010.
30. *I diritti di voce e di exit nei contratti di rete «riconosciuti»*, in *Riv. Soc.*, 2012, p. 677 ss.
31. *I controlli interni nella s.r.l. dal 1942 al 2012*, in *Riv. dir. soc.*, 2013.
32. *L'asseverazione nei contratti di rete*, in *Nuovo dir. società*, 2013;
33. *Le s.r.l. start up innovative*, in *Nuove Leggi civili commentate*, 2013;
34. *Operatività della clausola statutaria di prelazione ed effetti della sua violazione*, in *Le Società*, 2015, 1017 ss.;
35. *Art. 2345 cod. civ.*, nel *Codice delle Società per Azioni*, diretto da G.B. Portale e P. Abbadessa,

Milano, 2016.

36. *Crisi d'impresa, soluzioni concordate e capitale sociale*, in *Riv. Società*, 2016;
37. *Il capitale sociale nella crisi d'impresa*, in *Atti del Convegno, Il capitale sociale nel XXI Secolo*, Varese, 2015, Milano, 2016;
38. *L'accordo di ristrutturazione con intermediari finanziari: buona fede e principio di maggioranza*, in *"Fallimento, soluzioni negoziate della crisi e disciplina bancaria dopo le riforme del 2015 e 2016"* (a cura di Ambrosini), Zanichelli, Bologna, 2016, p. 742 ss.;
39. *Start up innovative e PMI innovative*, voce del *Novissimo Digesto*, Appendice di aggiornamento, 2017.

#### Lavori in corso di pubblicazione:

1. *La società a responsabilità a limitata nel Trattato di diritto commerciale* fondato da V. Buonocore e diretto da R. Costi, per i tipi della Giappichelli, Bologna;
- 2.- *Il contratto di società. Disposizioni generali (artt. 2247-2250)*, nel Commentario del codice Civile Scialoja – Branca – Galgano, a cura di G. De Nova, per i tipi della Zanichelli, Bologna;
3. *Il diritto delle società quotate: risparmio, mercati e governance*, per i tipi della Giappichelli, Bologna.

#### **3.- PARTECIPAZIONI A CONVEGNI, SEMINARI E CONFERENZE**

Ha tenuto altresì svariati interventi, conferenze e seminari, anche in convegni e tavole rotonde nazionali, sulle tematiche del diritto commerciale, fallimentare e dei mercati mobiliari, tra cui, si segnalano, in particolare:

1. Seminario in tema di *"Directors and Auditors liabilities in Company Law"* organizzato dalla Rivista *"Le Società"* (Milano 1993): presentato un paper in tema di *"Rinunzia e transazione in ordine all'azione sociale di responsabilità nelle società di capitali"*.
2. Seminario in tema di *"Offerte pubbliche di acquisto obbligatorie nelle società quotate"* (coordinatori Professori: G. Cottino; R. Weigmann; P. Montalenti) (PhD di Diritto Commerciale - Università Commerciale "L. Bocconi" di Milano) (Torino 1993). Tenuto una relazione dal titolo *"L'offerta pubblica di acquisto preventiva nella l. 18 febbraio 1992 n. 149"*.
3. Lezione in tema di *"Autonomia privata e principio di maggioranza nelle società di capitali"* (Scuola di Notariato "Franco Lobetti Bodogni" di Torino - 25 giugno 1998).
4. Convegno *"Tra efficienza, reciprocità e reputazione. La successione in una realtà distrettuale"* (Agenzia Lumetel - Facoltà di Economia dell'Università di Brescia, 17 dicembre 1998). Tenuto una relazione dal titolo: *"La successione nelle imprese a carattere familiare nell'ordinamento giuridico italiano: autonomia privata e struttura dell'impresa"*.
5. Seminario in tema di *"L'assemblea amministratrice nelle società di capitali? Un'analisi delle funzioni gestorie dell'organo assembleare nel diritto vigente e nei progetti di riforma"* (Università degli Studi di Modena, Facoltà di Giurisprudenza - 23 febbraio 2000).
6. Convegno: *"La riforma del diritto societario"* (organizzato dalla Federazione Associazioni Laureati in Economia – Sala degli Affreschi del Collegio Borromeo – Pavia, 26 maggio 2000). Tenuto una relazione dal titolo: *"La s.r.l. nel progetto Mirone: società di capitali o società di persone?"*.
7. Relazione: *"Osservazioni sulla riforma della s.r.l. nello schema di legge delega per la riforma del diritto societario"*. Presentata al Convegno della Associazione Disiano Preite per lo Studio del diritto dell'impresa, Firenze, 2 giugno 2000, on: *"Un nuovo diritto societario per lo sviluppo delle imprese"*.
8. Seminario in tema di *"Amministrazione e controllo nelle società di capitali: modelli legali e modelli statutari"* (Università degli Studi di Pavia, Facoltà di Giurisprudenza e Ordine degli Avvocati -16 dicembre 2000).
9. Seminario in tema di *"Le società di capitali: conferimenti, capitale e patrimonio tra funzionalità ed effettività"* (Unione degli Industriali della Provincia di Pavia - Ordini dei Dottori Commercialisti delle Province di Pavia, Alessandria e Casale Monferrato - 20 giugno 2001).
10. Seminario in tema di: *"Il Collegio sindacale e il controllo dei conti nelle società di capitali tra interessi privati e ordine pubblico"* (Unione degli Industriali della Provincia di Pavia - Ordini dei

- Dottori Commercialisti delle Province di Pavia, Alessandria e Casale Monferrato - 3 ottobre 2001).
11. Seminario in tema di **“Amministrato e controllo nelle società di capitali tra disciplina attuale e prospettive di riforma”** (Unione degli Industriali della Provincia di Pavia - Ordini dei Dottori Commercialisti delle Province di Pavia, Alessandria e Casale Monferrato - 25 settembre 2002).
  12. Relazione dal titolo: **“La riforma del diritto delle società di capitali: un primo (provvisorio) bilancio”** (presentata al Convegno **“Il nuovo diritto societario fra società aperte e società private”** - Associazione Disiano Preite, 20-21 settembre 2002, Ville Ponti, Varese).
  13. Seminario in tema di **“Organizzazione e controlli nella nuova s.r.l. tra modelli legali e modelli statutari”** (Consiglio dell’Ordine degli Avvocati e dei Dottori Commercialisti unitamente alla Camera Civile di Varese - 11 aprile 2003).
  14. Convegno: **“Autorità e libertà nel nuovo diritto societario”** (organizzato dal Centro Monzese di Studi Giuridici ed Economici- Residenza “Il Parco” – Carate Brianza, 10-11 ottobre 2003). Tenuto una relazione dal titolo: **“Competenze soci e amministrazione nelle S.r.l.: dall’assemblea fantasma all’anarchia?”**.
  15. Seminario in tema di: **“Amministrato e controlli nella nuova s.p.a.: struttura, poteri e responsabilità del nuovo organo amministrativo”** (Unione degli Industriali delle Province di Pavia, Voghera e Vigevano - Ordini dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri della Provincia di Pavia - 4, 11 e 18 novembre 2003).
  16. Seminario in tema di: **“Amministrato e decisione dei soci negli statuti di s.r.l.”** (Unione degli Industriali delle Province di Pavia, Voghera e Vigevano - Ordini dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri della Provincia di Pavia - 20, 27 e 29 aprile 2004).
  17. Seminario in tema di: **“Diritto e Sicurezza”** (“Centro Internazionale Studi di Sicurezza”- I.U.S.S. di Pavia - 29 giugno 2005).
  18. Convegno: **“L’arbitrato amministrato come alternativa di giustizia”** (Camera Arbitrale Nazionale e Internazionale di Milano con la Camere di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura di Milano e di Pavia - 30 giugno 2005). Tenuto una relazione dal titolo: **“Nuove frontiere per l’arbitrato. L’arbitrato societario”**.
  19. Convegno: **“La riforma del diritto fallimentare: rilievi de iure condito e de iure condendo”** (Ordine dei Dottori Commercialisti - 1 ottobre 2005). Tenuto una relazione dal titolo: **“Le nuove revocatorie fallimentari”**.
  20. Convegno: **“Il recesso nelle società di persone e nelle società di capitali. Autonomia privata e liquidazione della quota”** (Consiglio Notarile di Piacenza - 14 giugno 2006). Tenuto una relazione dal titolo: **“Il recesso nelle società di persone tra modelli legali e modelli statutari dopo la riforma del 2003”**.
  21. Convegno: **“La cooperativa-s.r.l. tra legge ed autonomia statutaria”** (Università di Trento - Facoltà di Giurisprudenza - 15-16 gennaio 2008). Tenuto una relazione dal titolo: **“I diritti individuali di controllo e di ispezione dei soci”**.
  22. Convegno: **“I sistemi alternativi di amministrazione e controllo. Un primo bilancio”** (Associazione Disiano Preite – Università di Pavia - Facoltà di Economia e di Giurisprudenza - 7 marzo 2008). Tenuto una relazione dal titolo: **“Autonomia statutaria e ruolo dei soci non amministratori nelle società chiuse. Le «condizioni d’uso del dualistico»”**.
  23. Convegno: **“La governance delle società di capitali e dei gruppi. Prassi applicative e prime applicazioni giurisprudenziali”** (Fondazione Dottori Commercialisti di Parma - Università degli studi di Parma - 25 settembre 2008). Tenuto una relazione dal titolo: **“Il controllo individuale ed organico nelle s.r.l.”**.
  24. Convegno: **“L’arbitrato per le società: applicazioni pratiche”** (Camera di Commercio di Lodi e dalla Camera Arbitrale Nazionale e Internazionale di Milano - 7 maggio 2009). Tenuto una relazione dal titolo: **“L’arbitrato societario: per quali società e per quali controversie”**.
  25. Convegno Internazionale: **“Le imprese minori nel nuovo diritto societario. Tipologie organizzative, mezzi finanziari, strumenti risolutivi delle controversie e delle crisi”** (Ancona, 8, 9 e 10 ottobre 2009 - Centro Internazionale Ricerche Giuridiche Iniziative Scientifiche- CIRGIS). Tenuto una relazione dal titolo: **“I controlli interni nelle società chiuse e il coordinamento tra i soggetti ad essi preposti”**.
  26. Convegno: **“Nuove vie per l’arbitrato dopo la riforma: l’arbitrato amministrato”** (Pavia, 20 ottobre 2009) (Camera di Commercio di Pavia e dalla Camera Arbitrale Nazionale e Internazionale di Milano). Tenuto una relazione dal titolo: **“Le nuove frontiere dell’arbitrato in materia societaria, bancaria e finanziaria”**.

27. Convegno: **“Il trasferimento di quote nelle società a responsabilità limitata. Aspetti giuridici ed operativi”** (Pavia, 22 ottobre 2009) (Ordine dei dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Vigevano, Pavia e Voghera). Tenuto una relazione dal titolo: *“Costituzione e trasferimento dei diritti di proprietà e dei diritti parziari sulle quote di s.r.l.”*.
28. Convegno Internazionale: **“Services of General Economic Interest in Europe: Facts, Experiences and Prospects”** (Pavia, 24-25 settembre 2010) (Ciriec). Tenuto una relazione dal titolo: *“La governance nelle società a partecipazione pubblica tra diritto comune e diritto speciale”*.
29. Corso di aggiornamento professionale: **“Il nuovo diritto delle società di capitali nell’esercizio della professione legale”**, (Parma, 27 maggio 2011 -Camera Civile di Parma). Tenuto una relazione dal titolo: *“Decisioni dei soci e gestione d’impresa (fattori di competitività e poison pills)”*.
30. Convegno: **“Il sistema dei controlli interni nel contesto del governo societario”**, (Tribunale di Milano, 15 giugno 2011 - Fondazione Forense di Milano). Tenuto una relazione dal titolo: *“Controlli interni, autonomia privata e collegio sindacale nelle società chiuse”*.
31. Convegno: **“Il Contratto di rete. Nuovi strumenti contrattuali per la crescita dell’impresa”** (Firenze, Palazzo Incontri, 20 gennaio 2012 - Fondazione CESIFIN Alberto Predieri). Tenuto una relazione dal titolo: *“L’organizzazione della rete. I diritti di voice e di exit delle imprese aderenti alla rete”*.
32. Convegno: **“La crisi d’impresa tra allerta e soluzione. Poteri, doveri, responsabilità”** (Pavia, Collegio Ghislieri, Aula Magna, 11 giugno 2012 - Università di Pavia, Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili Pavia, KPMG S.p.A., Unione degli Industriali di Pavia). Tenuto una relazione dal titolo: *“Shareholders e stakeholders. Dalla continuità aziendale alla crisi d’impresa: allerta o arresto?”*.
33. Convegno: **“Le soluzioni concordate della crisi d’impresa”** (Pavia, Università degli Studi, Aula Foscolo, 28 giugno 2012). Tenuto una relazione dal titolo: *“Gli accordi di ristrutturazione ex art. 182 bis l. fall. e i piani di risanamento attestati: il ruolo delle banche nell’erogazione della cd. nuova finanza”*.
34. **Corso di specializzazione nel Diritto delle Società Chiuse** (Mantova, 6 ottobre 2012, Università degli Studi di Pavia e Camera Civile di Mantova). Tenuto una relazione dal titolo: *“Capitale sociale e patrimonio nel diritto delle società”*.
35. Convegno: **“L’arbitrato ai tempi della crisi”** (Lecco, Camera Arbitrale Milano e Camera di Commercio Lecco, “Casa dell’economia”, Sala Arancio, 15 novembre 2012). Tenuto una relazione dal titolo: *“La convenzione arbitrale: tecniche redazioni per escludere patologie e incidere su tempi e costi del procedimento”*.
36. Seminario (Milano, Società del Giardino, 28 novembre 2012 - “U.A.E. Unione Avvocati Europei Milano”). Tenuto una relazione dal titolo: *“Il diritto societario italiano tra regole nazionali e regole comunitarie: armonizzazione, concorrenza e anarchia”*.
37. Convegno: **“II^ Giornata delle Reti di Impresa”** (Roma 10 gennaio 2013 – Confindustria Reteimprese S.p.A.). Tenuto una relazione dal titolo: *“L’asseverazione dei contratti di rete”*.
38. Corso di aggiornamento (Banche di credito cooperativo Trentino Alto Adige – Trento aprile 2013). Tenuto una relazione dal titolo: **“Le soluzioni alternative alla crisi d’impresa: ruolo, doveri e responsabilità delle banche”**.
39. Corso Avanzato: **“L’Arbitrato”** (Vicenza, Camera Arbitrale Milano e Camera di Commercio Vicenza, 17 settembre 2013). Tenuto una relazione dal titolo: *“Questioni di arbitrabilità e arbitrato societario”*.
40. **Osservatorio Societario del Consiglio Notarile dei Distretti Riuniti di Firenze, Pistoia e Prato: Presentazione dei nuovi orientamenti dell’Osservatorio** – Firenze 31 ottobre 2014 (Auditorium Cosimo Ridolfi): intervento a commento di due nuovi orientamenti in tema di quote di s.r.l.: sequestro, pignoramento, mora ed esclusione del socio.
41. **Master in tema di novità normative nel diritto societario** (Milano, 12 novembre 2014): Tenuto una relazione dal titolo: *“Le modifiche all’esercizio del diritto di opzione”*;
42. Giornata di Studi **“Il capitale sociale nel XXI Secolo”** (Varese, 15 maggio 2015): tenuto un intervento dal titolo *“Il capitale nella crisi d’impresa”*;
43. **Master in tema di “Norme di comportamento del Collegio Sindacale. Funzionamento, Doveri, Poteri, Pareri e proposte, Denuncia/Azione di responsabilità, Attività in operazioni straordinarie, Attività nella crisi d’impresa”** (Pavia, 4 giugno 2015): tenuto una lezione dal titolo *“Le nuove norme di comportamento del collegio sindacale nella crisi di impresa”*;
44. **Consulentia 2016 – Professionisti in Capitale “La nuova frontiera della consulenza finanziaria.**

**I professionisti del futuro tra MiFID II e riforma dell'Albo** (Convegno nazionale di ANASF) (Roma 2-3-4, febbraio 2016) Tenuto una relazione dal titolo: *«L'esercizio in forma societaria dell'attività di consulente finanziario abilitato all'offerta fuori sede: possibilità (e opportunità) di una nuova disciplina»*;

- 45 Corso di perfezionamento **“Il nuovo diritto fallimentare” – “L’impresa in crisi fra iniziativa del debitore e poteri dei creditori”** (Direzione scientifica: Prof. Lorenzo Stanghellini – Prof. Ilaria Pagni) (Università degli Studi di Firenze – Dipartimento di Scienze Giuridiche, Firenze 4 e 23 febbraio 2016). Tenuto una relazione dal titolo: *«L'accordo di ristrutturazione con intermediari finanziari. Le trattative: l'informazione sul loro avvio e la possibilità di parteciparvi in “buona fede”»*;
- 46 Convegno Nazionale di Studi **“Il risanamento aziendale (tra gestione della crisi d’impresa e gestione dell’impresa in crisi)”** (Parma, 11 marzo 2016) Tenuto una relazione dal titolo: *«L'esercizio dell'impresa in concordato, tra rapporti sospesi e vincoli gestori»*;
47. Convegno del Consiglio Notarile di Novara, Vercelli e Casale Monferrato **“La riforma del terzo settore dalla legge delega ai decreti delegati: tra vecchie e nuove questioni. Profili teorici e applicativi”** (Cereseto, 21 ottobre 2016). Tenuto una relazione dal titolo: *«Il contratto di rete e gli organismi di secondo grado»*;
48. Convegno Università degli Studi di Pavia – Dipartimento di scienze economiche e aziendali **“Le procedure per la crisi d’impresa nella “Riforma Rordorf”** (Pavia, 7 novembre 2016). Tenuto una relazione dal titolo: *«Verso un “diritto societario della crisi”?»*.

Milano – Pavia, 12 giugno 2017